

Mandat for prosjektet: Konkurranseskraft – norsk sokkel i endring

Bakgrunn

Siden årtusenskiftet har norsk sokkel vært gjennom en periode med sterk investeringsvekst og kraftig økende kostnader, drevet av høy aktivitet og økende olje- og gasspriser. Lavere olje- og gasspriser de siste årene, sammen med høyt kostnadsnivå har ført til en situasjon med lavere aktivitet, permitteringer og oppsigelser samt et sterkt fokus på å få kostnadene ned og konkurranseskraften opp.

Aktørbildet på sokkelen har også gått gjennom store endringer. Etter innføringen av TFO-ordningen og leterefusjonsordningen tidlig på 2000-tallet, etablerte mange mellomstore og små oljeselskap seg i Norge, og tildelings- og leteaktiviteten var kraftig stigende. Nå er det en situasjon med fallende leteaktivitet og funnsuksess, konsolideringer, og redusert interesse for norsk sokkel fra flere store, internasjonale aktører i tillegg til at de rene leteselskapene blir færre.

Klimaavtalen i Paris har ført til mye høyere krav og forventninger til reduksjon i klimagassutslipp og til at olje- og gassbransjen må dreie sin virksomhet i en mer klimavennlig retning.

Samtidig opplever verden stor teknologisk og kommersiell utvikling, ikke minst når det gjelder informasjonsteknologi og material- og produksjonsteknologi. Dette har åpnet for automatisering og fjernstyring av viktige prosesser i petroleumsindustrien og innenfor fabrikasjon av komponenter og anlegg. Dette har sammen med globale gjennomføringsmodeller bidratt til store endringer i forretningsmodeller, arbeidsformer og arbeidsverktøy, bemanning, logistikk og transport. Samtidig er det et sterkt fokus på modernisering av tekniske standarder og på industrialisering i hele verdikjeden

I denne situasjonen ser en samlet olje- og gassbransje behovet for varige effektivitets- og kostnadsforbedringer gjennom ulike tiltak og bedre samhandling. Målet er å sikre fortsatt høy aktivitet på norsk sokkel, hvor bedriftsøkonomisk og samfunnsøkonomisk verdiskaping ligger i bunn. Det er avgjørende at tiltak som treffes gir varig og langsiktig virkning. Også myndighetene har uttrykt tydelige forventninger til at industrien må gjøre det som er mulig for å sikre denne næringens og selskapenes langsiktige framtid i Norge.

På den bakgrunn vil KonKraft med dette prosjektet bidra til å sikre fortsatt konkurranseskraft for en sokkel i endring.

Formål

Formålet med prosjektet er å sikre verdiskaping, arbeidsplasser og global konkurranseskraft for den norske olje- og gassnæringen på lang sikt. Viktige tema vil være å:

- Sikre at kostnadsreduksjoner og tiltak fører til reelle, varige og langsiktige endringer.
- Sikre et aktivitetsnivå som opprettholder og videreutvikler den norske kompetanse- og leverandørklyngen.
- At høy norsk andel er attraktivt både i forhold til bedriftsøkonomiske og samfunnsøkonomiske hensyn.
- Foreslå overfor myndighetene nødvendige forbedringer i rammebetingelsene.
- Anbefale tiltak fra bransjen og fra myndighetene for å realisere samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter.

- Foreslå kortsiktige tiltak dersom det gir grunnlag for å sikre langsiktig verdiskaping.
- Ivareta relevante deler av handlingsplanen for "Veikart for norsk sokkel - verdiskaping og reduserte klimagassutslipp på norsk sokkel fram mot 2030 og 2050".
- Øke bruken av digitale løsninger, automatisering og robotisering.
- Øke innsatsen innen standardisering, forenkling og industrialisering.
- Øke kostnadseffektiviteten i virksomheten til olje- og gassnæringen.
- Styrke samarbeidet mellom operatører og leverandører gjennom økt samhandling, effektive grensesnitt, gjenbruk av løsninger og erfaringsoverføring.

Tidsplan

Prosjektet starter opp 31. januar 2017 og utvalget leverer sin innstilling til Rådet innen 1. januar 2018.

Organisering

- KonKrafts Råd gir mandat for arbeidet og oppnevner et utvalg som har bred kunnskap om næringen inkludert en utvalgsleder.
- Utvalget skal være sammensatt fra KonKrafts deltakende organisasjoner og bedrifter. Det kan også oppnevnes andre medlemmer med relevant faglig eller industriell bakgrunn. OED gis tilbud om å være observatør i utvalget.
- Utvalget skal ledes av en profilert og erfaren næringslivsleder som kjenner næringens utfordringer og som kan skape engasjement og nasjonal oppmerksomhet rundt prosjektets mål, aktiviteter og resultater.
- Utvalget nedsetter underutvalg/arbeidsgrupper etter behov.
- Det skal etableres samarbeid med OG21, Maritim21, det pågående arbeidet med revisjon og oppdatering av NORSOK-standardene, Standardkontraktstyret osv.
- Det stilles ikke krav til at utvalgets rapport skal representere en konsensus i næringen. KonKrafts Råd vil ta stilling til utvalgets forslag og anbefalinger når utvalget har sluttført sitt arbeid.
- Utvalget skal levere sin endelige tilrådning innen 1. januar 2018.

Medlemmer i utvalget:

- Walter Qvam, leder av utvalget
- Jannicke Nilsson, konserndirektør, Statoil
- Alv Solheim, technical director/ deputy managing director, Wintershall
- Atle Tranøy, konserntillitsvalgt Aker ASA
- Hans-Christian Gabrielsen, nestleder LO
- Lill Heidi Bakkerud, leder av Industri Energi Statoil
- Jan Arve Haugan, konsernsjef, Kværner
- Linn Cecilie Moholt, administrerende direktør, Carsten Moholt
- Jakob Korsgaard, managing director, Maersk Drilling Norge AS
- Monica Bjørkmann, managing director, Subsea 7 Norway
- Ståle Tungesvik, prosjektleder